Nidian Giovanna Alvarado Reyes <nalvarado@icanh.gov.co>

Documento compartido contigo: "PROPUESTA DE AGENDA MESA DE ALTO NIVEL 278-2025.docx"

1 mensaje

Nidian Giovanna Alvara... (vía Documentos de Google) <drive-shares-dm-noreply@google.com> 19 de febrero de 2026 a las 8:56
Responder a: "Nidian Giovanna Alvara..." <nalvarado@icanh.gov.co>
Para: cvillota@icanh.gov.co

Nidian Giovanna Alvarado Reyes ha compartido un documento

N

Nidian Giovanna Alvarado Reyes (nalvarado@icanh.gov.co) te ha invitado a **editar** el siguiente documento:

Por aquí el archivo

W PROPUESTA DE AGENDA MESA DE ALTO NIVEL 278-2025.docx

Abrir

Google LLC, 1600 Amphitheatre Parkway, Mountain View, CA 94043, USA
Has recibido este correo electrónico porque nalvarado@icanh.gov.co ha compartido un documento de Documentos de Google contigo.

Google Workspace

AVISO LEGAL: Este mensaje y sus anexos, pueden contener información confidencial o legalmente protegida y no puede ser divulgada. Si por error recibe este mensaje, por favor avise inmediatamente a su remitente y destruya toda copia que tenga del mismo. Cualquier uso, divulgación, copia, distribución, impresión o acto derivado del conocimiento total o parcial de este mensaje, sin autorización del ICANH, será sancionado de acuerdo con las normas legales vigentes.

De otra parte, al destinatario se le considera custodio de la información contenida y debe velar por su confidencialidad, integridad y privacidad.

Las opiniones contenidas en este mensaje electrónico, no relacionadas con la actividad del ICANH, no necesariamente representan la opinión del Instituto Colombiano de Antropología e Historia (ICANH).

ENCUENTRO PRESENCIAL DE EXPERTOS DE ALTO NIVEL
Mesa de Análisis

Lineamientos para el ordenamiento y la gestión integral del turismo en parques y áreas arqueológicas de Colombia

Convenio FNTC 278–2025 – ICANH / FONTUR / Ministerio de Comercio, Industria y Turismo

Fecha: 23-02-2026
Horario: 8:30 a. m. – 1:00 p. m.
Lugar: Hotel Tequendama - Sky 3
Modalidad: Presencial
Participantes estimados: 15 invitados
Equipo técnico y de supervisión: 8 personas
Almuerzo: 1:00 p.m Cuarto piso

1. PROPÓSITO DEL ENCUENTRO

El Encuentro Presencial de Expertos de Alto Nivel tiene como propósito generar un espacio de diálogo técnico, estratégico e interinstitucional que permita recibir aportes cualificados para fortalecer, enriquecer y ajustar los Lineamientos para el ordenamiento y la gestión integral del turismo en parques y áreas arqueológicas de Colombia, formulados en el marco del Convenio FNTC 278–2025.

Este espacio busca consolidar una visión compartida entre entidades del orden nacional, academia, autoridades culturales, turísticas y ambientales orientada a:

- fortalecer la conservación y puesta en valor del patrimonio arqueológico,
- promover modelos de turismo sostenible con enfoque territorial,
- consolidar esquemas de gobernanza participativa,
- y asegurar que los lineamientos respondan a las realidades sociales, culturales, ambientales y económicas de los territorios.

2. AGENDA GENERAL (minuto a minuto)

Bloque 1: Instalación y Contexto (8:30 – 9:45)

08:30 – 09:00: Registro y café de bienvenida.

09:00 – 09:30: Apertura protocolaria (Maestro de ceremonia)

Saludo de apertura e instalación:

1. Intervención institucional
   delegado del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo: Cesar Augusto Enciso Umaña. - director de Calidad y Desarrollo Sostenible del Turismo
2. Intervención institucional
   Yannai Kadamani Fonrodona
   ministra de las Culturas, las Artes y los Saberes o su delgado (*por confirmar)*
3. Intervención institucional
   Alhena Caicedo Fernández
   directora general – Instituto Colombiano de Antropología e Historia (ICANH)
4. Intervención institucional.
   Fernando Montejo. Subdirección de Gestión del patrimonio ICANH
5. Intervención institucional.
   Angelica Medina. Subdirección de apropiación social ICANH

Presentación de expertos e invitados de la mesa (diálogo horizontal)

09:30 – 09:45:

Pitch Técnico: (Presentación ejecutiva conjunta con apoyo visual).

Qué es el proyecto: Angela Martínez
Qué hemos hecho: Nidian Alvarado
Qué hemos visto en territorio: Camilo Villota
Cuáles son los mayores desafíos: Alejandro Amaya
Cuáles son los seis ejes temáticos o componentes de los lineamientos: Nidian Alvarado

Bloque 2: Diagnóstico Visual - Mapa de Tensiones (09:45 – 10:45)

Utilizar un tablero visual dividido por zonas de color (ejes temáticos de los lineamientos).

Actividad: "El Semáforo de la Gestión"
Tiempo estimado: 50 - 60 minutos.
Materiales: Tablero de gran formato (o pared) con tres zonas de color, tarjetas tipo "Meta-plan" (rectangulares y grandes) y marcadores gruesos.

1. Definición de los Ejes (Zonas de Color)

En lugar de colores abstractos, cada color del semáforo representa un estado de la gestión actual de los parques y áreas arqueológicas:

- Zona Roja (Alertas Críticas): ¿Qué factores o vacíos legales/técnicos pueden hacer que los lineamientos fracasen o sean inaplicables en las regiones? (Ej: Conflicto armado, falta de recursos recurrentes, superposición de normas ambientales).
- Zona Amarilla (Nudos de Gestión): ¿Qué procesos requieren una concertación urgente o un cambio de procedimiento para fluir? (Ej: Trámites de licenciamiento, modelos de taquilleo, esquemas de seguridad).
- Zona Verde (Oportunidades de Alto Impacto): ¿Qué activos o capacidades ya existen en los territorios que los lineamientos deben potenciar? (Ej: Guianza local consolidada, saberes ancestrales, infraestructura subutilizada).

---

2. Dinámica de Ejecución (Paso a Paso)

Fase A: Reflexión Individual (10 min)

Cada experto recibe 3 tarjetas (una de cada color). Deben escribir una idea fuerza por tarjeta, respondiendo a: "Desde su experticia, ubique un elemento que sea una alerta (rojo), un nudo de gestión (amarillo) o una oportunidad ganadora (verde) para el turismo en parques y áreas arqueológicas.

Fase B: Ubicación y Sustentación "Elevator Pitch" (25 min)

Los participantes pasan al tablero. Al pegar su tarjeta, tienen 60 segundos para sustentar por qué la ubicaron allí.

Rol del Moderador (Nidian): Debe agrupar las tarjetas que se parezcan (clusterización) en tiempo real para identificar "patrones de preocupación" de la mesa de expertos.

Fase C: Priorización de la Mesa (15 min)

Una vez poblado el semáforo, el moderador lanza una pregunta de cierre para este bloque:

- *"Viendo este mapa, ¿cuál de los puntos en ROJO es el primero que el ICANH y el Ministerio deben resolver para que el proyecto sea viable este año?"*

3. Matriz de Preguntas de Apoyo (Para el moderador)

Si la discusión se queda en la superficie, el moderador debe intervenir con estas preguntas "provocadoras":

Color	Enfoque Estratégico	Pregunta de Profundización
ROJO	Blindaje Jurídico y Social	"Si implementamos esto mañana, ¿qué actor social o entidad nos pondría la primera traba legal?"
AMARILLO	Operatividad y Trámites	"¿Qué 'cuello de botella' administrativo entre MinCultura y MinComercio está frenando la inversión en los parques?"
VERDE	Sostenibilidad y Valor	"¿Qué ejemplo exitoso de gestión local podemos convertir en un estándar nacional dentro de estos lineamientos?"

4. Salida de la Actividad (Entregable)

El resultado de este ejercicio no es solo un tablero decorado, sino un Mapa de Prioridades de Alto Nivel.

- Mateo y David (Sistematizadores): Deben capturar las fotos del tablero y tabular los conceptos para que, en la sesión de “sistematización en vivo” se retomen estos puntos como base de la discusión técnica.

Ventajas de este cambio:

1. Lenguaje Ejecutivo: Hablamos de "nudos de gestión", "alertas" y "oportunidades", términos que los directivos y expertos dominan.
2. Eficiencia: Obliga al experto a sintetizar su pensamiento en 3 puntos clave.
3. Insumo Real: Te da el diagnóstico de riesgos que el proyecto necesita para blindar los lineamientos.

Bloque 3: Mesa de Discusión Estratégica (10:45 – 12:30)

Moderación Activa: El moderador no solo da la palabra, sino que sintetiza y lanza "contrapuntos".

Dinámica: Se abordan los 6 componentes de los lineamientos. Se asignan 10 minutos por bloque.

Planeación o verificación de condiciones mínimas

1. ¿Cuáles son los criterios fundamentales para autorizar la apertura turística sin arriesgar la integridad arqueológica y la cultura?
2. ¿Qué esquema de liderazgo y corresponsabilidad institucional permite asegurar una gestión

turística eficiente, sostenible y coherente con los objetivos de conservación en parques y áreas arqueológicas?

Concertación comunitaria: Gobernanza, modelos de organización y de gestión

1. ¿Qué otros actores deben participar en la gestión y operación de los parques y áreas arqueológicas y cómo deberían distribuirse sus funciones para garantizar conservación, uso público y sostenibilidad?
2. ¿Cómo garantizar la sostenibilidad financiera, cultural y social de los modelos de gobernanza comunitaria para el turismo alrededor de los parques y áreas arqueológicas a largo plazo?

Diagnóstico de la actividad turística

1. ¿Qué información estratégica de la actividad turística en los parques y áreas arqueológicas es clave para orientar decisiones de política, inversión y manejo sostenible del patrimonio?
2. ¿Qué decisiones estructurales posicionan la gestión turística de los parques y áreas arqueológicas como un instrumento de conservación patrimonial, desarrollo territorial y sostenibilidad financiera en el largo plazo?

Conservación: gestión de riesgos e impactos

1. ¿Qué mecanismos equilibran conservación, turismo y beneficios locales en los parques arqueológicos y AAP?
2. ¿Qué indicadores de capacidad de carga o límites de cambio aceptable deben ser estandarizados en los lineamientos?

Interpretación, mediación, divulgación:

1. ¿Cómo armonizar los procesos de apropiación social de las comunidades locales con la expectativa de visita del turista extranjero - nacional?
2. ¿De qué manera pueden integrarse las voces y saberes locales en la narrativa interpretativa sin comprometer el rigor investigativo?

Infraestructura sostenible

1. ¿Qué entidades se deben articular para generar una correcta infraestructura en los parques y áreas arqueológicas?
2. ¿Cuáles son los mínimos requerimientos de infraestructura que garantizan tanto la conservación del patrimonio como la apropiación social del mismo?

¿Algún otro aporte diferente a los ya comentados que se considere pueda ser integrado a los componentes de los lineamientos y qué no ha sido mencionado aquí?

Sistematización en vivo: Los relatores (Mateo y David) deben proyectar una nube de ideas o cuadro de acuerdos en tiempo real.

Bloque 4: Cierre y Compromisos (12:30 – 13:00)

Hoja de ruta: ¿Qué sigue después de hoy?: reiterar la finalidad del encuentro, y lo que sigue

para el proyecto.

Cierre institucional: A cargo del ICANH.